

天主教信仰小團體發展會牧民計劃

黃錦文

前言

天主教信仰小團體發展會（簡稱：「小團體中心」），於 2013 年成立，是天主教香港教區的註冊善會，也是按香港法律註冊的慈善機構。成立目的，是在香港教區，全面發展信仰小團體，同時也支援全球華人天主教團體，發展信仰小團體。

此一使徒計劃，包括過去十年小團體中心（以下簡稱「中心」）的工作成果與未來十年工作計劃。未來建基於過去，能透視過去，便能開創未來，所以本計劃書，先報告過去十年的成果，再論述未來十年的使徒計劃。過去十年的工作內容，並不因已成歷史而告一段落，反之，是小團體中心的持續工作項目，未來的歲月，仍會繼續進行。¹以下簡述「中心」的宗旨。

1. 本會宗旨

- 1.1 培育信仰小團體領袖，為全面推行信仰小團體奠定穩固基礎。
- 1.2 為信仰小團體的長遠發展提供專業輔導。
- 1.3 研究教會信仰小團體的發展歷史及模式，探索香港教區信仰小團體的發展路向。
- 1.4 與香港教區團體及其他華人教會團體建立網絡，交流合作，促進全球華人教會信仰小團體的發展。

¹ 本計劃書十年工作成果報告部份，由小團體中心會長陳永堅提供資料，但由筆者撰寫報告。

2. 十周年使徒工作成果報告（2013-2023）

2.1 核心議會

「核心議會」為本中心最高決策機構，核心議員由選舉產生，由神師團委任及監察。核心議會共有議員九人，包括主席一人、內務副主席一人、外務副主席一人、秘書一人、司庫一人，其餘各人為核心議會議員。核心議員名單須呈交教區主教。

核心議會下設秘書處，負責執行本會之一般行政職務。

核心議會下設四個部門，負責執行議會的決策：本會發展部、課程發展部、小團體發展部以及研究與發展部。

2.2 本會發展部

工作範圍包括本會整體之發展，各小組的發展及一般運作，本會成員的培育。由六至九人組成的幹事會負責一切活動。每年都會舉辦一次集思會，釐定未來路向。也每年籌辦靈修和朝聖活動，為各畢業學員的靈性成長扎根。

2.2.1 「回家」

為長期支援各合作堂區內的小團體領袖，「中心」每月舉辦「回家」活動，邀請領袖（大部份為「中心」會員）參加，一同敬拜讚美，分享聖言，也舉辦講座，目的在深化領袖的牧養知識。「中心」的導師，亦指導領袖，解決堂區推動小團體遇到的各種困難。小團體領袖雖已畢業，「中心」藉著「回家」聚會，讓領袖感到有「家」可歸，並有「家人」持續支援其建設小團體的使命。

2.2.2 「敬拜讚美團隊」

本會屬下的「敬拜讚美團隊」，負責每次「回家」聚會及會內重要活動的祈禱，以歌聲帶領參加者讚頌天主。2023年，為團

隊的長遠發展及管理，團隊進行職務及架構重組，目的在提升敬拜團隊的士氣和專業分工，成員亦增至 12 人。團體下轄五個小組，分別為領禱（唱）組、結他組、電子琴組、其他樂器組及作曲填詞組。

2.2.3 「各屆畢業學員自行成立的團體」

本會發展部關注各屆畢業學員的持續培育，鼓勵各屆學員，自行成立小團體，成為與小團體中心共融的肢體，維繫福傳心火。

2.2.4 「關社」

2022 年 11 月，曾參與九龍區明愛慈善賣物會，回應教宗方濟各《願祢受讚頌》通諭，以「愛主、愛人、愛大地」為主題，設計攤位遊戲，凸顯環保意識。

2.3 課程發展部

「課程發展部」的工作，包括課程設計、發展、邀請導師、推廣及品質管理。由三至九人組成的幹事會負責一切活動。課程內容分述如下：

2.3.1 信仰小團體領袖培育證書課程

第一至十一屆證書課程：

師資：

導師團隊包括：夏志誠輔理主教、郭偉基神父、陳志明神父、黃錦文神父、閻德龍神父、丘建峰、任希麟、余國健、林康政、梁詠霞、麥婉儀、蘇偉祥...等。

「信仰小團體領袖培育證書課程」（初階課程）-

上課時數 116 小時

2.3.2 信仰小團體領袖培育文憑課程

第一至四屆的文憑課程：

師資：

導師團隊包括：李亮神父、林祖明神父、黃錦文神父、丘建峰、任希麟、余國健、林康政、梁詠霞、麥婉儀、蘇偉祥、羅家慧（思維靜院團隊）...等。

「信仰小團體領袖培育文憑課程」（進階課程），

上課時數為 120 小時。

課程內容：

【請參閱附件一及二：課程內容大綱】

上述每一課程，為期約 9 個月，包括課堂上課與工作坊。上課包含神學理論及實習兩部份，但以實習為主體。為培養學員的團體共融意識，課程以團體互動方式進行，亦以工作坊形式進行，為學員創造更多分享及實習的機會。

課程成果：

過去 11 年，共完成了十一屆證書課程和四屆文憑課程。第十二屆證書課程已接近完成。歷屆課程報讀和畢業資料列表如下：

信仰小團體領袖培育證書課程

年份	屆別	中學	專上 大學	碩士	聖神修院 宗教學學位	報讀 人數	畢業 人數
2013	一	13	12	1	3	29	28
2013-14	二	10	11	3	1	25	25
2014-15	三	16	13	2	2	33	32
2015-16	四	7	11	1	3	22	22

2016-17	五	8	15	12	3	38	37
2017-18	六	10	9	7	2	28	25
2018-19	七	11	11	14	4	40	36
2019-20	八	11	14	4	0	29	29
2020-21	九	6	14	5	0	25	25
2021-22	十	14	7	3	4	28	25
2022-23	十一	8	11	3	1	23	19
總人數		114	128	55	23	320	<u>303</u>

信仰小團體領袖培育文憑課程

年份	屆別	中學	專上 大學	碩士	聖神修院 神哲學院 宗教學學位	報讀 人數	畢業 人數
2015-16	一	12	15	2	3	32	28
2017-18	二	7	13	7	4	31	28
2019-20	三	8	6	7	1	22	22
2022-23	四	10	7	2	0	19	19
總人數		37	41	18	8	104	<u>97</u>

選修科：青年團體領袖培育課程

年份	屆別	中學	專上 大學	碩士	聖神修院 神哲學院 宗教學學位	報讀 人數	
2020	一	7	12	4	3	26	
2021	二	3	6	3	2	14	

2.4 小團體發展部

「小團體發展部」的工作，包括支援小團體的發展及推廣。由三至九人組成的幹事會負責一切活動。現有 14 位幹事，每月聚會分享及討論會務，協助推動各屆畢業同學小團體，以及在堂區，推動小團體的發展。曾拍攝影片，向新教友推介小團體。

香港教區牧民現況：

由於不少舊教友都不參與主日彌撒，而新教友則流失嚴重，將分兩階段，在全港所有堂區推行信仰小團體，全面建設基督奧體。

2.4.1 與堂區合作

「中心」亦與港、九、新界不同堂區合作，在堂區推廣小團體。「中心」選擇已有一定數量小團體領袖的堂區合作，助其推動小團體，並長期支援堂區內的小團體，茲列表於下：

港島	新界
聖母無原罪主教座堂	聖安德肋堂
聖瑪加利大堂	聖本篤堂
海星堂	
聖安多尼堂	
聖亞納堂	

2.4.2 公教報專欄宣傳小團體運動

「中心」曾與公教報合作，分 8 期發表有關信仰小團體的文章，闡釋有關小團體的教會訓導，以及分享推動小團體的心得。

2.4.3 國際交流活動

疫情以前，「中心」每年舉辦海外交流團，目的在與海外教會、華人團體，交流建設小團體心得，以及為海外團體舉辦精華版領袖培育課程：

年份	海外教會團體/教區	活動內容
2015	台灣新竹教區	交流推動小團體心得
2016	韓國水源教區	交流推動小團體心得
2017	越南胡志明市華人團體	交流推動小團體心得
2018	多倫多華人團體	舉辦精華版領袖訓練課程
2019	台灣台北耕莘堂區	交流推動小團體心得

2.4.4 台灣教會推廣小團體

由於中心神師黃錦文神父在 2010-2020 年間，每年第一學期任教香港聖神修院，第二學期輔仁神學院，黃神父藉此機緣，在輔仁神學院，完成了三屆信仰小團體領袖培育課程，共培育了大概十位國內神父，一位國內修士，大概三十位國內修女、及十幾位台灣教友。

此外，黃神父亦與新竹教區建立了合作關係，為其教區全職福傳員工，作領袖培育。並指導新竹教區，成立小團體中心，長遠推廣小團體。

再者，黃神父亦在輔仁神學院，成立了小團體中心，與台北耕莘堂區的「福傳細胞」合作，在台北教區推廣小團體。

2.4.5 為移居英國的香港教友舉辦講座

- 於 2023 年 4 月 15 及 29 日香港時間下午 5:00 至 7:00 舉行，四十多人參加
- 分組環節約 5-6 人為一組，有 6 位身處英國的組長。

英國小團體培育跟進

- 已成立組長群組，由三位已移居英國的畢業學員協助於當地跟進。
- 未來開展網上證書課程，預計兩年後到當地進行培育及交流。
- 為推動英國小團體發展，未來計劃首先聚集教友們以聖言分享開始，繼而推出類似堂區/鐸區培育課程，並期望能於一年內開始網上證書課程，於兩、三年後到英國作實體培育，例如舉辦精華版的小團體領袖培育課程

疫情過後，小團體發展部將會再積極聯絡堂區及畢業同學，支援小團體發展。

「影音小組」

2022年7月宣傳短片拍攝

- 宣傳短片長十五分鐘，完成剪片等後期工作，發放堂區及 youtube 播放，藉以推廣宣傳小團體。

「玫瑰庭園」

玫瑰庭園是小團體發展部轄下的組織，組員來自小團體中心各屆畢業同學及彼此認識的朋友，透過祈禱及義務工作，結伴同行為主作証，不經不覺玫瑰庭園已邁向第六年了。

雖然過去幾年，受到新冠肺炎疫情影響，玫瑰庭園在疫情較為緩和的情況下，仍然繼續為有需要團體籌款，關懷弱小者，小團體中心及堂區舉辦義賣籌款。

玫瑰庭園主要創作聖像盆栽及手工藝、繪製富有宗教色彩的石頭畫及舉辦藝術靈修工作坊，組員透過祈禱，在聖神帶領下，以福傳作為我們義工服務的動力。

回顧由 2022 年 7 月至 2023 年 6 月，玫瑰庭園的福傳服務如下：

藝術活動方面：

2022 年 10 月於北角聖猶達堂舉辦「和諧粉彩靈修工作坊」，當日參與者在繪畫聖母過程中，表現投入，完成畫作後彼此分享與主相遇的感受。

愛德服務方面：

- (1) 為支持明愛賣物會，2022 年 11 月於主教座堂及沙田聖本篤舉行手工藝義賣籌款。
- (2) 2022 年 12 月於香港仔南區街坊福利會舉辦籌款活動，幫助有需要的人士。
- (3) 2023 年 5 月，為小團體中心及堂區籌款，於聖博德堂及聖安多尼堂，舉辦以母親節為主題之手工藝義賣，感謝堂區司鐸及教友對玫瑰庭園義務工作的支持。

福音曾說我們要做基督的肢體，彼此同心合意，在世上作鹽作光，讓我們一同回應天主的召叫。

「祈禱小組」

- (1) 每年為證書課程主持團體心靈醫治祈禱及協助「真我假我」工作坊。
- (2) 為有需要的小團體中心會員及其家人做醫治祈禱（五次）。
- (3) 連續超過 1770 日為小團體中心各人意向代禱。
- (4) 部份組員參加了 Encounter 及 Unbound 醫治祈禱培育課程。

2.5 研究及發展部

小團體領袖培育證書課程由 2013 年開始，結合了 10 年的課程經驗，將各導師的教授內容，結集成教材：《建設基督奧體》。內容包括：教會學脈絡中的團體神學、聖言及研經、靈

修、信仰領袖的特質、帶領團體的技巧等。出版教材的目的，一方面讓學員有系統的參考資料，課堂上能更專注聆聽及更投入分享討論。此外，為一般的教友，尤其是海外的華人教友，提供有關建設信仰小團體的自學資源。

中心亦在籌備製作視像教材，發展網上課程，以支援海外華人信仰團體領袖的培育。

2.6 秘書處

成員包括小團體中心義務秘書及一位半職行政助理，主要職務是支援小團體中心所有行政、文書及財政工作。例如：每月的「回家」聚會場地、通告、會員跟進、報名事宜，特別活動的海報設計、消息發放，每月核心議會的議程及會議紀錄及跟等工作。

以上是「中心」過去十年的工作成果，下面將闡述未來十年的使徒工作計劃。

3. 小團體中心未來十年使徒工作計劃（2013-23）

「中心」將會繼續推行，上面第 2 項十年工作成果（2013-23）之各項工作。具體工作項目，請參上面第 2 項之內容，在此不再重覆。

「中心」未來工作計劃，分兩階段實行：

3.1 第 1 階段（10 年計劃）：

3.1.1 堂區事工：

「中心」將派遣已受訓的小團體領袖，成為慕道團陪談員，旨在與慕道者建立友誼，亦鼓勵他們成為同行者/酵母大使（代父母）。待慕道者領洗成為新教友後，陪談員將協助新教友組織小

團體，並鼓勵新團員修讀領訓證書課程，畢業後領導新團體的發展。當團體已漸漸成熟，團員將會邀請家人，同事、朋友等加入小團體。幾年後，將鼓勵非教友團員參加慕道團，接受教理講授培育，領洗後又再協助新教友成立小團體。如此，從慕道團到小團體，再由小團體到慕道團，形成一個完整的福傳循環，一方面將新教友留在教會，同時將其培訓成有力的福傳使者。

3.1.2 文字福傳：

為持續推廣小團體，「中心」計劃與公教報合作，請其開一「信仰小團體」專欄，每月出版一篇有關小團體的文章，如果計劃得到教區的支持，「中心」將與公教報聯絡，商談專欄細節。

3.1.3 國際交流活動

中心將在 2024 年 7 月，到澳洲悉尼，為當地華人天主教團體，舉辦精華版領袖培育課程，為期兩星期。

3.1.4 證書課程將籌辦網上課程，旨在為海外華人天主教團體培育領袖。

3.2 第 2 階段：

待完成 10 年計劃後，將全面協助新、舊教友成立小團體。

3.3 教區長遠牧民策略暨組織體制：

3.3.1 建議教區將發展小團體定為長遠牧民策略

從 1989 年胡振中樞機的「邁向光輝的十年牧函」到 2011 年湯漢樞機的「復活節牧函」，都非常清楚指出，推動信仰小團體是教區的長遠牧民方向。職是之故，我們建議教區將兩個文件的指導原則定為具體的牧民策略，並將之廣泛通傳與教區內所有堂區主任司鐸，神職人員、修會會士，堂區教友等，讓所有從事牧

職的人員，都清晰明瞭教區的牧民策略，並視之為應負的責任，並非可有可無的活動。另一方面，「中心」樂意協助各堂區推動小團體，實踐教區的牧民策略。

3.3.2 堂區小團體的組織與體制：

- (1) 教總模式：每一堂區成立「信仰小團體執行委員會」（簡稱「小團體執委」或其他名稱），為「堂區議會」轄下組織，由堂區直接管理。
- (2) 「小團體執委」為「中心」的團體會員，每年須向小團體中心呈交年報。
- (3) 「中心」與「小團體執委」關係：類似教總與堂區議會的關係。
- (4) 成立「小團體執委」原因：
 - a) 由於堂區主任司鐸的輪替和變動，中心需重複與新任本堂神父再商談合作細節，做成行政上極大負擔；更為甚者，如果新任本堂神父不同意在其堂區繼續推動小團體，以往所有努力將一概歸零！
 - b) 中心需藉著一個具體的堂區中介組織，方能藉此對口單位，長期關心和輔導堂區小團體的健康發展。

3.3.3 推行時間表：

上述堂區「小團體執委」，分 10 年時間，在全港大部份堂區續步成立。考慮到某些堂區，仍然堅拒推動小團體，另一些則缺乏領袖，遂以務實方式，將目標定為 40 間堂區，每年由「中心」按領袖分佈情況，堂區所屬區域，堂區大小等因素作考量，選定 4 間堂區推行。「中心」計劃以 10 年時間，協助全港 40 間堂區成立小團體執委。

3.3.4 財務安排：

為要達成上面第 1 階段之 10 年計劃，在香港教區全面發展信仰小團體，光靠義工，絕不足以應付工作需求。「中心」必須聘請最少兩位擁有相應學歷與經驗的全職員工（例如擁有大學學位/聖神修院神哲學院宗教學學位，修畢「中心」舉辦的證書和文憑課程，加上相當的行政、外展工作經驗等），才能應付未來 10 年「中心」的內外工作要求。每位全職員工薪俸，大概每月 \$25,000；兩位員工每月薪俸連 5%強積金，約共\$52,500，即一年約共\$630,000，「中心」計劃自行籌款，應付未來支出。

「中心」已於 2022 及 2023 年，舉辦了兩屆步行籌款，收獲頗豐，未來將會繼續舉辦步行籌款，籌募經費。此外，

「中心」將舉辦不同類型籌款活動，包括在堂區舉辦義賣等活動以籌募經費。（*教區秘書長李亮神父已經以書面方式批准上述各項籌款活動）

總結：

發展信仰小團體，是教會福傳事工其中一項核心工作，影響深遠。祈盼天主聖神，繼續光照和引領「中心」未來十年的路向，讓「中心」能繼續在福傳的園圃，播種耕耘，碩果豐收！